



浦安市議会議員

# 柳きいちろう議会報告

浦安レポート

2022.8 vol.33

## 時代とともに市役所も変化・進化せよ!

**Profile**

柳きいちろう(本名:柳毅一郎)  
1984年(昭和59年)東京都文京区生まれ  
2002年(平成14年)明治学院高校卒業  
2008年(平成20年)早稲田大学商学部卒業  
2008年(平成20年)株式会社商工組合中央  
金庫入庫  
2011年(平成23年)浦安市議会議員初当選  
2015年(平成27年)浦安市議会議員再当選  
(二期目)  
2019年(平成31年)浦安市議会議員再当選  
(三期目)  
現在、浦安市議会都市経済常任委員会委員長  
議会運営委員会副委員長  
浦安市都市計画審議会副会長  
議会基本条例等調査・検討  
特別小委員会副委員長

令和4年第2回浦安市議会定例会が開催され、一般質問で自身が議題とした内容、トピックスも含め、以下、主な内容をご報告させて頂きます。その他、柳の視点を記しました。

### いざ官民共創!

少子高齢化、個人のライフスタイルの変化、価値観の多様化などにより、地域課題は複雑化しており、行政の知恵や力だけでは対応できない課題が増えつつあります。そういった背景のもと、民間事業者・大学等と自治体が連携するニーズは高まっています。

また、浦安市では、官民連携の手法としてPFー事業や指定管理者制度を実施しておりますが、導入から10年以上が経過しており、制度導入の効果などを検証していく

### ～官民連携推進課の発足～

このように、民間と行政が対話による相互理解を進め、アイデアを出し合い、互いの強みを掛け合わせることで地域課題の解決や新たな価値を協創によって実現するため、官民連携の提案窓口を設置する必要性があると自身が考えております。

過去、自身が質問した際の答弁(令和元年9月)では、ワントップ窓口について、『他の自治体を参考に設置の必要性など判断する』とあります。そこで、このようなことから、引き続き先行自治体の取組み状況を調査研究するなど、官民連携が円滑に進められるよう体制の整備を図つてまいりたいと考えております。』との前向きな答弁でした。

官民連携について、どういう方針を創っていくかは現在検討中だと考えますが、視点として、官民連携の選定プロセスの透明性確保については、疑念を持たれない仕組みを構築することが大事であると考えております。

そこで今回、選定プロセスの透明性確保について、浦安市の所見を伺いましたところ、『官民連携におけるプロセスの透明性確保の仕組みにつきましては、国的基本方針でも公平性や透明性の原則が示されており、非常に重要なものと考えております。』との回答を得ました。

官民連携事業に係る手続の透明性は本当に重要であり、企業等に便宜供与を行うなどの利益相反行為が発生しないよう、より一層の公平性や透明性を確保していくことが必要です。

令和4年第2回浦安市議会

会

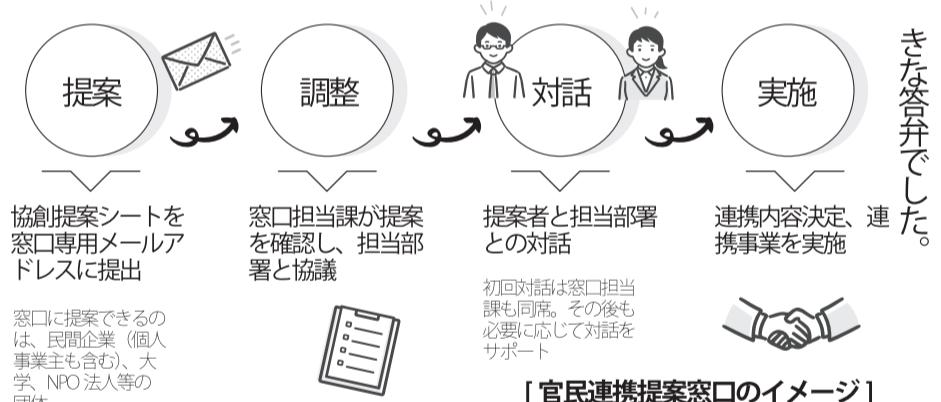
の経済情勢の変化に対応するため、官民の役割分担を再検証したうえで、より効果的な事業手法の導入が必要と考え、官民連携を総合的に検討し、その上で推進する組織として新たに官民連携課を設置したところです。

このように、官民連携の取り組みは、官と民が役割を明確にしつつ、お互いの連携構築が必要

ます。また、官民連携事業に係る手続の透明性について

官民連携事業に係る手続の透明性について

大学との連携について



[官民連携提案窓口のイメージ]

官民連携事業に係る手續の透明性は本当に重要であり、企業等に便宜供与を行うなどの利益相反行為が発生しないよう、より一層の公平性や透明性を確保していくことが必要です。

具体的には、医療科学部の強みである検査による予防医療など地域での健康づくり推進活動や浦安市役所との人的交流や専門家のアドバイザリー業務、立地面では



災害時における施設使用等が考えられます。こういった点について今後の本市の考え方を伺いましたところ、『学校法人順天堂とは、平成27年11月17日付けで相互協力に関する協定を締結しており、これまで浦安キャンパスの医療看護学部と様々な事業で連携してきたところです。今回、浦安一日の出キャンバスでも、この枠組みを活用しながら、相互に協力し、人材の育成と地域社会の発展に寄与する、様々な分野での連携事業について検討していきたいと考えております。』との答弁を得ました。

様、老朽化対策や、高齢者の方などに配慮した便器の洋式化等が求められていると考えております。

ました」といへ、「公園や緑道のトイレ維持管理につきましては、職員によるパトロールのほか、業務委託している業者からの報告や市民からの通報を受けて、速やかに対応していくといふのですが、老朽化による建て替えや大規模改修につきましては、長寿命化や便器の洋式化、バリアフリー化なども併せて調査研究し、計画的な実施に努めていきたいと考えています。」との答弁で

時代とともに市役所も変化・進化せよ  
柳の視点  
自治体 3.0 の時代

市民」「一ズや行政課題が一気に多様化・専門化していく一方で、自治体の予算は厳しさを増し、職員数を増加させることは難しいと言えます。他方、このよつた「一ズや課題に対応できる事業者、専門家、NPO、市民なども増えています。

したがって、これから自

うとする自治体です。ただ、市民を「お客様」とみて、そのニーズを満たすだけのやり方には限界があります。自身の実感としても市民のニーズは多様化、複雑化してしまいます。他方で税収は横ばい、もしくは減り、自治体の予算やマンパワーは縮小していくことが予想されるからです。

そこで（ソフトも含めた）まちづくりを行政だけで担おうとせず、民間事業者や市民など多くのプレイヤーと共に進めていくのが自治体3.0です。自治体3.0では、行政は、まちづくりの主体となることもありますが、 「一 ティネート役」になることもあります。市民を単なるお客様と扱いせず、イベントやサービスなど自分がまちに望むものを自ら実現する力を取っていただく。

そして、それを他の市民や

	自治体2.0	自治体3.0
市民との関係	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市民=お客様</li> <li>・行政主導</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市民と共に汗をかく</li> <li>・協創</li> </ul>
基本目的	差別化	価値創造
コンセプト	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ニーズに応える行政</li> <li>・民間企業に負けない！</li> <li>・「市民満足」の追求</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・まちを楽しむ！</li> <li>・みんなの課題はみんなで解決！</li> </ul>
ターゲット	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市外の人を呼び込む！</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・市内在住者の満足度↑</li> <li>・(結果として)転入増</li> </ul>

柳きいちろうへの連絡は  
こちらからお願ひいたします。

 050-3630-8791

 279-0013  
浦安市日の出 1-3-3-1203

 [kiichiro.yanagi@gmail.com](mailto:kiichiro.yanagi@gmail.com)



QR コードを読みとると  
WEB サイトへ繋がります！

## トイレの老朽化について

予定の「アーティサイエンス学部」についても、ぜひ本市の「デジタル化、特に医療分野の「データヘルス関係が主体になると想定されますが、本市の健康にじども部の中、健康増進課・国保年金課を中心し、早い段階中ではありますが連携事業について考えていただくよう要望しました。

災害時における施設使用等が考えられます。こういった点について今後の本市の考え方を伺いましたところ、『学校法人順天堂とは、平成27年11月17日付けで相互協力に関する協定を締結しており、これまで浦安キャンパスの医療看護学部と様々な事業で連携してきたところです。今回、浦安一日の出キャンバスでも、この枠組みを活用しながら、相互に協力し、人材の育成と地域社会の発展に寄与する、様々な分野での連携事業について検討していきたいと考えております。』との答弁を得ました。

うきれいで使いやすいものを使う

そのうち、現時点で建築後20年以上経過しているトイレは26箇所あり、全体の約57%になっています。』との答弁でした。

そして、今後について、市民から寄せられている意見や要望を踏まえ、今後の整備や改修について市の考え方を伺い



#### ▲浦安市内の防災トイレ(浦安公園)

まず「現在の公園・緑道のトイレの数、および建築後20年以上経過しているトイレはどうぞいらっしゃるのか」について伺いました。

そこで、今回は重要度が高い老朽化対応や、また実際に使用している市民からの要望や声について当局に見解を伺いました。

した調査が必要です。調査内容としては、建築年数や、洋式化やバリアフリー対応調査・給排水・電気設備等調査、災害時の対応等、様々な論点があるうかと思います。

様、老朽化対策や、高齢者の方などに配慮した便器の洋式化等が求められていると考えております。

ました」といへ、「公園や緑道のトイレ維持管理につきましては、職員によるパトロールのか、業務委託している業者からの報告や市民からの通報を受けて、速やかに対応していく」といふのですが、老朽化による建て替えや大規模改修にする

柳の視点  
自治体 3.0  
の時代

時代とともに市役所も変化・進化せよ  
柳の視点  
自治体 3.0 の時代

市民ニーズや行政課題が一気に多様化・専門化していく一方で、自治体の予算是厳しさを増し、職員数を増加させることは難しいと言えます。他方、このよつたニーズや課題に対応できる事業者、専門家、NPO、市民なども増えています。

したがって、これから自治体は、「市民を単なるお客様扱いせず、まちづくりに汗をかいでもらう」「事業者をパートナーとして積極的にまちづくりに力を借りる」ことを意識して行動することが不可欠です。これから少子高齢化がますます進み、あらゆる課題が多様化・複雑化する中で、まちの課題を、行政だけを考えるにも限界があり、市民をはじめ、あらゆる主体が浦安市のまちづくりを考えていこうことが求められています。

簡単に言えば、「自治体1.0」は、何の工夫もなく「お役所仕事」を続けていくだけの自治体を指します。「自治体2.0」は、改革派の首長のトップダウンで市民のニーズに応えていこ

行政が本気で支え伴走する。まちがよくなるだけではなく市民の皆さんも汗をかいだ分だけ街への愛着が増して定住意向も強まるはずです。